

BILANCIO

al 31 dicembre 2020

I dati di bilancio, che vengono sottoposti per il dibattito e l'approvazione, sono improntati alla massima trasparenza possibile adeguandosi gradatamente alla normativa stabilita per gli ETS (enti terzo settore) e specificatamente per le ODV (organizzazioni di volontariato).

L'Associazione è nata nel 1988 e opera nell'ambito della solidarietà internazionale prestando attenzione alla formazione della persona ed in particolare dei minori dei paesi più svantaggiati.

Oltre 7.000 giovani del sud del mondo beneficiano dei programmi educativi e questo avviene attraverso il sostegno a distanza assicurato da oltre 2000 soci residenti in maggior parte nella nostra provincia.

Dall'assemblea del 12 maggio 2019 Apibimi ha modificato, come da disposizioni di legge, l'acronimo onlus in **ODV** (organizzazione di volontariato). Non essendo ancora in essere il Run (registro unico nazionale) per il terzo settore, Apibimi **ODV** è in attesa della sua attuazione per procedere all'iscrizione.

L'Associazione opera in Vietnam, India, Rep. Dem. Del Congo, Mozambico, Chiapas, Messico, Perù, Argentina e Brasile sostenendo realtà locali che si occupano dei più bisognosi.

I nostri referenti sono organizzazioni religiose o associazioni legalmente costituite.

Il direttivo dell'Associazione è formato da sette membri che danno il loro apporto volontariamente e si impegnano alla conduzione dell'associazione.

La parte gestionale è tenuta dall'unica dipendente assunta part-time a

tempo determinato e da un tecnico/contabile che svolge il servizio a titolo volontario.

Pure i revisori dei conti sono volontari.

In occasione di eventi, quali cene solidali, incontri con referenti o attività di raccolta fondi, diversi soci collaborano per il buon esito delle attività.

L'esposizione del bilancio abbisogna di una analisi che ne faciliti la lettura ed evidenzi gli aspetti salienti della gestione.

I dati di bilancio, che vengono sottoposti per il dibattito e l'approvazione, sono improntati alla massima trasparenza.

Risulta importante sottolineare l'impegno costante dell'Associazione nel mantenere l'equilibrio finanziario fra entrate ed uscite limitando gli accantonamenti ai fondi a disposizione a valori prudenziali, confidando sulla continuità del versamento delle quote sottoscritte dai Soci e sulla generosità dei Benefattori.

Questa disponibilità e sensibilità, che da sempre contraddistingue la grande famiglia APIBIMI, è indispensabile per far fronte al fabbisogno dei Centri sostenuti, che si concretizza con l'utilizzo attento e pressochè totale delle risorse a disposizione.

Con l'attenzione necessaria ad affrontare problematiche di assistenza e promozione della persona il direttivo, dopo una analisi puntuale, ha provveduto a verificare gli elenchi degli assistiti e a ridimensionare le quote non coperte da sponsor, quote che venivano finanziate utilizzando le offerte libere o le riserve a disposizione (lasciti, ...)

La decisione, pur sofferta considerata la "mission" che da 33 anni APIBIMI porta avanti, si è resa necessaria anche in considerazione delle ricadute negative che la pandemia da coronavirus ha causato nell'incasso delle quote

associative e nella impossibilità di partecipazione ad eventi come i Mercatini di Natale, Arcobonsai, cene solidali e altre occasioni che hanno danneggiato la visibilità dell'Associazione e cancellato le relative entrate economiche.

Veniamo ora ad analizzare i dati di Bilancio

| Gruppo | Conto | Descrizione | Gr | Apertura | Entrate | Uscite | Saldo |
|-----------|-----------|---|-----------|--------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| | | SITUAZIONE PATRIMONIALE 2020 | | | | | |
| | | ATTIVITÀ | | | | | |
| 10 | | LIQUIDITA' | 01 | 140.016,75 | 1.169.055,66 | 1.136.311,07 | 172.761,34 |
| | 1000 | CARUR ROVERETO c/c nr. 10601 | 10 | 67.360,47 | 489.343,31 | 508.747,11 | 47.956,67 |
| | 1100 | CARUR ALTO GARDA c/c nr. 302014 | 10 | 32.706,19 | 590.713,34 | 520.797,47 | 102.622,06 |
| | 1200 | C/C POSTALE c/c nr. 16562381 | 10 | 30.513,25 | 81.553,00 | 94.644,66 | 17.421,59 |
| | 1300 | UNICREDIT "solidarietà" c/c nr. 103418312 | 10 | 3.401,00 | 30,00 | | 3.431,00 |
| | 1310 | UNICREDIT "operativo" c/c nr. 103417053 | 10 | 6.035,84 | 7.416,01 | 12.121,83 | 1.330,02 |
| 11 | | INVESTIMENTI | 01 | 6.530,83 | 13,39 | | 6.544,22 |
| | 1500 | CARUR ALTO GARDA - CONTO TITOLI | 11 | 517,46 | | | 517,46 |
| | 1700 | LIBRETTO nr. 325 COOP.IVA MANDACARU' | 11 | 6.013,37 | 13,39 | | 6.026,76 |
| 01 | | TOTALE BANCHE | 1 | 146.547,58 | 1.169.069,05 | 1.136.311,07 | 179.305,56 |
| 35 | | CREDITI PER QUOTE MOROSE | 1 | | 51.976,60 | | 51.976,60 |
| | 20AD.MOR | CREDITI PER ADOZIONI A DISTANZA MOROSE | 35 | | 49.776,60 | | 49.776,60 |
| | 20PR.MOR | CREDITI PER PROGETTI ABBINATI MOROSI | 35 | | 2.200,00 | | 2.200,00 |
| 18 | | RISCONTI ATTIVI | 1 | 96,64 | 80,89 | 96,64 | 80,89 |
| | 1800.2020 | 41.560,00 | 18 | 96,64 | | 96,64 | |
| | 1800.2021 | PREMIO INAIL ANTICIPO 2021 | 18 | | 80,89 | | 80,89 |
| | | PARTITE DI GIRO | | | | | |
| | U15 | incassi non inerenti rimborsati | 1 | | | | |
| 1 | | Totale ATTIVI | D1 | 146.644,22 | 1.221.126,54 | 1.136.407,71 | 231.363,05 |
| | | PASSIVITA' | | | | | |
| 20 | | RISCONTI PASSIVI 2020 | 02 | -42.810,00 | 42.810,00 | | |
| | 2000 | QUOTE SOCIALI COMPETENZA 2020 | 20 | -2.875,00 | 2.875,00 | | |
| | 2100 | ADOZIONI A DISTANZA COMPETENZA 2020 | 20 | -31.052,00 | 31.052,00 | | |
| | 2200 | PROGETTI ABBINATI COMPETENZA 2020 | 20 | -8.883,00 | 8.883,00 | | |
| 30 | | RISCONTI PASSIVI 2021 | 02 | | | 32.108,04 | -32.108,04 |
| | 2021.QS | QUOTE SOCIALI COMPETENZA 2021 | 30 | | | 2.615,00 | -2.615,00 |
| | 2021.AD | ADOZIONI A DISTANZA COMPETENZA 2021 | 30 | | | 28.663,04 | -28.663,04 |
| | 2021.PR | PROGETTI ABBINATI COMPETENZA 2021 | 30 | | | 830,00 | -830,00 |
| 21 | | DISPONIBILITA' | 02 | -99.419,49 | | 58.275,52 | -157.695,01 |
| FD | | FONDI A DISPOSIZIONE | 21 | -99.419,49 | | 45.465,52 | -144.885,01 |
| | E08 | OFFERTE A DISPOSIZIONE | FD | | | 45.465,52 | -45.465,52 |
| | E09 | FONDO RISERVA | FD | -25.000,00 | | | -25.000,00 |
| | E100 | FONDO LASCITI TESTAMENTARI | FD | -74.419,49 | | | -74.419,49 |
| AQ | | FONDO ANTICIPI QUOTE | 21 | | | 12.810,00 | -12.810,00 |
| | 2500 | ACCANTONAMENTO ANTICIPI QUOTE ADOZIONI | AQ | | | 10.677,00 | -10.677,00 |
| | 2600 | ACCANTONAMENTO ANTICIPI QUOTE PROGETTI | AQ | | | 2.133,00 | -2.133,00 |
| 22 | | ACCANTONAMENTI | 02 | -4.414,73 | 5.776,75 | 42.922,02 | -41.560,00 |
| | E20 | FONDO TFR | 22 | -4.414,73 | 5.776,75 | 1.362,02 | |
| | E30 | FONDO RISCHIO INCASSO CREDITI MOROSI | 22 | | | 41.560,00 | -41.560,00 |
| | | PARTITE DI GIRO | | | | | |
| | E12 | incassi non inerenti da rimborsare | 02 | | | | |
| 02 | | Totale PASSIVI | D1 | -146.644,22 | 48.586,75 | 133.305,58 | -231.363,05 |
| D1 | | DIFFERENZA (DEVE ESSERE ZERO) | | | 1.269.713,29 | 1.269.713,29 | |

| Gruppo | Categoria | Descrizione | Gr | Entrate | Uscite | Saldo |
|----------------|------------|--|----------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| | | GESTIONE FINANZIARIA 2020 | | | | |
| | | ENTRATE | | | | |
| INC19 | | RESIDUO INCASSI 2019 | ENTRATE | 8.040,00 | | 8.040,00 |
| | E02.19 | Adozioni a distanza | INC19 | 7.130,00 | | 7.130,00 |
| | E10.19 | Progetti abbinati | INC19 | 200,00 | | 200,00 |
| | E01.19 | Quote sociali | INC19 | 710,00 | | 710,00 |
| INC20 | | INCASSI ISTITUZIONALI 2020 | INCASSI | 560.868,27 | 580,76 | 560.287,51 |
| | E02.20 | Adozioni a distanza | INC20 | 282.604,16 | 580,76 | 282.023,40 |
| | E10.20 | Progetti abbinati | INC20 | 17.200,00 | | 17.200,00 |
| | E03.20 | Offerte DA ASSOCIATI | INC20 | 72.137,09 | | 72.137,09 |
| | E03.30 | Offerte libere | INC20 | 6.800,00 | | 6.800,00 |
| | E04.20 | Proventi attività svolte | INC20 | | | |
| | E06.20 | Contributi da Enti privati | INC20 | 92.076,00 | | 92.076,00 |
| | E11.20 | Contributi da Enti pubblici | INC20 | 90.051,02 | | 90.051,02 |
| ENCG | | ENTRATE CONTO GESTIONE | INCASSI | 31.138,40 | | 31.138,40 |
| | E01.20 | Quote sociali | ENCG | 30.975,00 | | 30.975,00 |
| | E07.20 | Offerte per spese gestione | ENCG | 150,00 | | 150,00 |
| | E05.20 | Interessi da banche e PT | ENCG | 13,40 | | 13,40 |
| INCASSI | | TOTALE INCASSI 2020 | ENTRATE | 592.006,67 | 580,76 | 591.425,91 |
| MOR20 | | CREDITI PER QUOTE MOROSE | ENTRATE | 51.976,60 | 41.560,00 | 10.416,60 |
| | E02.20.MOR | CREDITI per Adozioni a distanza MOROSE | MOR20 | 49.776,60 | 39.800,00 | 9.976,60 |
| | E10.20.MOR | CREDITI per Progedtti abbinati MOROSI | MOR20 | 2.200,00 | 1.760,00 | 440,00 |
| ENTRATE | | TOTALE ENTRATE | RIOP | 652.023,27 | 42.140,76 | 609.882,51 |
| | | USCITE | | | | |
| USIS | | USCITE ISTITUZIONALI | USCITE | 4.758,34 | 520.751,98 | -515.993,64 |
| | U01 | Adozioni a distanza | USIS | 2.333,12 | 329.873,11 | -327.539,99 |
| | U02 | Progetti abbinati | USIS | | 32.600,00 | -32.600,00 |
| | U03 | Progetti non abbinati ed interventi vari presso i Centri | USIS | 2.425,22 | 148.178,87 | -145.753,65 |
| | U04 | Finanziamenti "una tantum" ALTRI ENTI | USIS | | 10.100,00 | -10.100,00 |
| USNO | | USCITE NON ISTITUZIONALI | USCITE | 6.413,64 | 54.836,99 | -48.423,35 |
| USGE | | SPESE CONTO GESTIONE | USNO | 3.953,50 | 44.351,31 | -40.397,81 |
| | U05 | - cancelleria | USGE | | 89,92 | -89,92 |
| | U06 | - postali | USGE | | 5.301,46 | -5.301,46 |
| | U12 | - telefoniche | USGE | | 403,47 | -403,47 |
| | U13 | - bancarie | USGE | | 567,72 | -567,72 |
| | U14 | - gestione sede | USGE | | 505,19 | -505,19 |
| | U07 | - documentazione e viaggi | USGE | | 2.000,26 | -2.000,26 |
| | U08 | - notiziario | USGE | | 4.509,40 | -4.509,40 |
| | U16 | - assicurazione volontari | USGE | | 1.902,00 | -1.902,00 |
| | U09 | - varie | USGE | | 833,80 | -833,80 |
| | U11 | - costo complessivo collaborazione esterna | USGE | 3.953,50 | 28.238,09 | -24.284,59 |
| SPSE | | SPESE PER LA SENSIBILIZZAZIONE | USNO | 2.460,14 | 10.485,68 | -8.025,54 |
| | U10.01 | - Comunicazione | SPSE | 711,89 | 3.034,24 | -2.322,35 |
| | U10.02 | - Progetti Cooperazione Internazionale | SPSE | 336,27 | 1.433,27 | -1.097,00 |
| | U10.03 | - Progetti ECG | SPSE | 1.411,98 | 6.018,17 | -4.606,19 |
| USCITE | | Totale USCITE | RIOP | 11.171,98 | 575.588,97 | -564.416,99 |
| | AVGE | ACCANTONAMENTO AVANZO GESTIONE 2020 | RIOP | | 45.465,52 | -45.465,52 |
| RIOP | | TOTALE RISULTATO OPERATIVO | | 663.195,25 | 663.195,25 | |

SITUAZIONE PATRIMONIALE

L' **ATTIVO** Patrimoniale,

del valore di euro **231.363,05** contabilizza i mezzi a disposizione e la loro collocazione e sono:

A. la Liquidità

pari ad euro **172.761,34** depositata presso gli Istituti Bancari di seguito elencati:

la canalizzazione dei movimenti finanziari prevede per

- la CARUR DI ROVERETO tutte le operazioni di gestione;
- la CARUR ALTO GARDA tutti i finanziamenti ai Centri di assistenza a copertura dei progetti accordati;
- al conto della CARUR DI ROVERETO ed al CONTO CORRENTE POSTALE (e limitatamente anche alla CARUR A/GARDA) affluiscono gli incassi istituzionali siano quote associative per adozioni e/o progetti, siano offerte da privati o da enti privati e pubblici;
- ai conti UNICREDIT affluiscono raccolte mirate;

la disponibilità liquida viene girata periodicamente a CARUR ALTO GARDA attraverso la quale sono effettuati tutti i finanziamenti ai centri di assistenza.

B. gli Investimenti ammontanti ad euro **6.544,22** sono limitati:

- ad una partecipazione presso la Cooperativa "Mandacarù ONLUS SCS di Trento" di 6.026,76 euro;
- e a una partecipazione presso la "Banca Popolare Etica SCA - di Padova" di 517,46 euro.

Evidenziamo comunque che da alcuni anni non vengono effettuati investimenti e quelli esistenti rimangono tali se non interverrà la loro estinzione naturale.

In ottemperanza alle disposizioni in materia di formazione del Bilancio di Esercizio improntate al "*principio della competenza*" l'Amministrazione di Apibimi ha inserito a bilancio:

C. la voce "Crediti Per Quote Morose"

di euro complessivi 51.976,60, che rileva le quote associative, per adozioni e progetti, sottoscritte e non ancora incassate alla data del 31 dicembre;

poiché questi crediti presentano comprovate difficoltà nel loro incasso, la storia indica nell'80% circa la quota di crediti rimasti insoluti, per prudenza e tenuto conto della competenza economica, è stato inserito nel passivo patrimoniale il "**Fondo rischio incasso crediti morosi**" di euro 41.560,00

D. il Risconto Attivo di euro 80,89 inerente l'anticipo del premio INAIL per l'anno 2020;

il versamento anticipato segue la prassi amministrativa stabilita dall'Ente interessato.

Il **PASSIVO** patrimoniale

esprime la "natura" delle fonti di finanziamento delle attività promosse e precisamente:

A. **Risconti Passivi 2020**

ereditati dal Bilancio 2019 per importo totale di euro 42.810,00, corrispondono alle quote associative incassate nel corso dell'esercizio 2019 ma di competenza dell'esercizio 2020;

storicamente indicate come "rimanenze iniziali" tali importi, all'inizio dell'esercizio, sono stati girati ai conti dei rispettivi associati e contabilizzati nelle entrate istituzionali dell'anno 2020.

B. **Risconti Passivi 2021;**

evidenziano gli incassi nell'esercizio 2020, per complessivi 32.108,04 euro, di quote associative di competenza dell'anno 2021; eravamo abituati a chiamare questi conti "rimanenze"; la nuova terminologia rispetta la normativa di bilancio delle ODV;

C. **Disponibilità**

Esponde un totale di euro **157.695,01** ed è formata da:

- **I Fondi a Disposizione** per un totale di euro **144.885,01** che rappresentano le "**risorse**" alle quali attingere per:
 - fronteggiare le situazioni non coperte da contribuzione degli associati;
 - finanziare progetti mirati;
- i Fondi a disposizione sono costituiti da:
- OFFERTE A DISPOSIZIONE per euro 45.465,52
nell'anno 2020 si è creata una disponibilità di risorse di euro 45.465,52 che il Consiglio Direttivo ha deliberato di accantonare nel conto "Offerte a disposizione"
 - FONDO RISERVA per euro 25.000,00;
 - FONDO LASCITI TESTAMENTARI per euro 74.419,49

Il Fondo Riserva ed il Fondo lasciti testamentari mantengono lo stesso valore dell'anno precedente;

- Il **Fondo Anticipi Quote** di euro 12.810,00 contabilizza gli importi versati, su richiesta di alcuni associati, in anticipo rispetto alle normali scadenze, destinati a coprire le quote associative degli anni a venire secondo un piano personalizzato.

D. Accantonamenti

sono costituiti:

- dal **FONDO TFR** (trattamento di fine rapporto) previsto dalla legge; gli importi evidenziati rappresentano:
 - nella **colonna "apertura"** (4.414,73) il totale fondo all'inizio dell'esercizio 2020;
 - nella **colonna Entrate** (5.776,75) gli importi liquidati, nel corso dell'esercizio, al personale che ha cessato il proprio rapporto di collaborazione;
 - nella **colonna Uscite** (1.362,02) gli importi accantonati nell'esercizio;
 - nella colonna Saldo, il Fondo accantonato alla fine dell'esercizio 2020;

Apibimi alla fine dell'anno 2020 non aveva nessun rapporto di lavoro subordinato attivo ed il conto risulta a zero.
- dal **FONDO RISCHIO INCASSI CREDITI MOROSI** di euro 41.560,00 già illustrato alla voce "C" dell'Attivo Patrimoniale creato a copertura dei probabili mancati incassi delle quote associative non versate alla data del 31 dicembre 2020

IN SINTESI: La situazione patrimoniale evidenzia:

- **l'aumento nell'anno 2020 del 23% circa della liquidità a disposizione** (da 140.016,75 a 172.761,34)
- **la rilevazione a Bilancio 2020 dei crediti verso gli associati per quote associative non versate;**
i dati contabili segnalano un totale di 51.976,60 che prudenzialmente il Consiglio Direttivo ha corretto con l'impostazione, nel passivo patrimoniale, di un fondo rischio incasso di euro 41.560,00 pari all'80% dei crediti contabilizzati
- **l'aumento importante del 59% circa dei "fondi a disposizione",** ottenuto dalla oculata gestione delle risorse, temperando gli interventi di assistenza, pur mantenendo gli impegni definiti con i Centri;
il saldo a fine esercizio risulta di euro **144.885,01**
Nella fattispecie **le offerte a disposizione**, che nel precedente esercizio 2019 erano state completamente utilizzate e presentavano all'inizio dell'esercizio un saldo a zero, rilevano un accantonamento di euro 45.465,52;
l'importo è costituito da offerte libere di associati e di enti (pubblici e privati).

il Consiglio Direttivo provvederà nel corso dell'anno 2021 all'impiego di queste risorse nel migliore dei modi garantendo sempre l'equilibrio finanziario dell'associazione e confidando sul mantenimento degli impegni assunti dagli Associati nei confronti degli Assistiti.

Prima di concludere l'analisi della Situazione Patrimoniale corre l'obbligo di rivolgere a tutti gli associati, enti e persone disponibili ed attente alle politiche dell'assistenza a distanza, un accorato invito a sostenere le attività della nostra Associazione.

LA GESTIONE FINANZIARIA

Rappresenta la pagina aperta sulla vita dell'associazione; la lettura dei dati inerenti le entrate e le uscite ci farà meglio avvicinare alla realtà associativa.

Rappresenteremo la gestione delle fonti (entrate) e delle spese (uscite) proponendo due tabelle statistiche che ripercorrono l'andamento delle singole voci durante gli ultimi 5 anni, a partire dall'anno 2016:

La tabella "FONTI":

| FONTI | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | media | SCOSTAMENTO anno 2020 SU MEDIA 5 anni |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---|
| Adozioni a distanza | 383.295,60 | 352.148,70 | 297.204,30 | 279.315,60 | 282.023,40 | | |
| Progetti abbinati | 49.461,00 | 46.260,00 | 42.710,00 | 41.025,00 | 17.200,00 | | |
| quote sottoscritte | 432.756,60 | 398.408,70 | 339.914,30 | 320.340,60 | 299.223,40 | 358.128,72 | -16,45% |
| Offerte DA ASSOCIATI | 60.564,42 | 111.376,26 | 90.015,80 | 81.910,74 | 72.137,09 | | |
| Offerte libere | - | - | - | 8.244,00 | 6.800,00 | | |
| Proventi attività svolte | 1.965,00 | 1.300,00 | - | 3.950,00 | 0,00 | | |
| offerte | 62.529,42 | 112.676,26 | 90.015,80 | 94.104,74 | 78.937,09 | 87.652,66 | -9,94% |
| Contributi da Enti privati | 113.163,00 | 53.716,27 | 80.125,00 | 83.086,18 | 92.076,00 | | |
| Contributi da Enti pubblici | 96.908,36 | 84.888,46 | 87.403,05 | 58.132,13 | 90.051,02 | | |
| contribuzioni | 210.071,36 | 138.604,73 | 167.528,05 | 141.218,31 | 182.127,02 | 167.909,89 | 8,47% |
| Entrate conto gestione | | | | 33.717,61 | 31.138,40 | | |
| TOTALI | 705.357,38 | 649.689,69 | 597.458,15 | 589.381,26 | 591.425,91 | 626.662,48 | -5,62% |

Per meglio focalizzare il flusso temporale dei dati, è stata ricavata la colonna "media" che rappresenta, per singola voce, il quoziente del totale degli anni esposti;

è stata infine inserita la colonna "scostamento %" che rileva la differenza percentuale dell'anno 2020 rispetto alla media.

Appare subito evidente come le **entrate istituzionali** abbiano subito un costante decremento passando da euro 432 mila dell'anno 2016 per attestarsi a euro 299 mila dell'anno 2020;

lo scostamento rispetto alla media è del 16,45%.

le "**offerte**" sono altalenanti, però segnano una diminuzione del 9,94% rispetto alla media;

le "**contribuzioni**" da enti si mantengono in linea con l'andamento storico; il dato dell'anno 2020 è inficiato dall'incasso contemporaneo di due annualità della contribuzione del 5x1000 e specificatamente:

euro 40.644,21 contribuito sui redditi anno 2017 dichiarazioni anno 2018 ed euro 37.817,01 contribuito sui redditi anno 2018 dichiarazioni anno 2019; qui di seguito una tabella riflettente l'incasso del contributo del 5x1000:

| DATA INCASSO | REDDITI ANNO | DICHIARAZIONE ANNO | IMPORTO 5X1000 LIQUIDATO | DELTA ANNO PRECEDENTE |
|--------------|--------------|--------------------|--------------------------|-----------------------|
| 2016 | 2013 | 2014 | 50.148,17 | |
| 2017 | 2014 | 2015 | 45.633,26 | -9,00% |
| 2018 | 2015 | 2016 | 48.007,80 | 5,20% |
| 7-ago-19 | 2016 | 2017 | 42.337,49 | -11,81% |
| 30-lug-20 | 2017 | 2018 | 40.644,21 | -4,00% |
| 6-ott-20 | 2018 | 2019 | 37.817,01 | -6,96% |

detraendo dal totale di 182.127,02 mila euro il secondo incasso di 37.817,01 mila euro del 5x1000 il totale si riduce a 144.310,01 mila in linea con l'anno 2019.

Piccola nota merita l'andamento del 5x1000 che segna una lenta ma costante contrazione.

Le **entrate conto gestione** si limitano a contabilizzare le "quote di gestione" versate per statuto dai soci;

Queste entrate istituzionali coprono circa il 60% delle spese non istituzionali;

sono via via scomparse le contribuzioni a titolo spese di gestione e, seguendo la dinamica della remunerazione dei capitali disponibili, l'incasso

di introiti finanziari sulle giacenze di conto e sugli importi vincolati temporaneamente.

La tabella "SPESE" è impostata con i criteri già illustrati per le entrate;

| SPESE | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | media | SCOSTAMENTO anno 2020 SU MEDIA 5 anni |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---|
| USCITE ISTITUZIONALI | 684.709,42 | 628.298,10 | 683.199,62 | 627.222,99 | 515.993,64 | 627.884,75 | -17,82% |
| Adozioni a distanza | 442.267,85 | 434.994,45 | 428.754,14 | 408.057,26 | 327.539,99 | 408.322,74 | -19,78% |
| Progetti abbinati | 61.100,00 | 69.497,96 | 51.155,48 | 43.395,22 | 32.600,00 | 51.549,73 | -36,76% |
| Progetti non abbinati ed interventi vari presso i Centri | 103.341,57 | 73.805,69 | 129.190,00 | 113.470,51 | 145.753,65 | 113.112,28 | 28,86% |
| Finanziamenti "una tantum" ALTRI ENTI | 78.000,00 | 50.000,00 | 74.100,00 | 62.300,00 | 10.100,00 | 54.900,00 | -81,60% |
| USCITE NON ISTITUZIONALI | 72.128,55 | 122.496,96 | 78.842,72 | 85.667,32 | 48.423,35 | 81.511,78 | -40,59% |
| SPESE CONTO GESTIONE | 51.480,59 | 101.105,37 | 48.777,27 | 47.180,19 | 40.397,81 | 57.788,25 | -30,09% |
| spese correnti | 26.165,41 | 49.242,77 | 22.805,32 | 20.956,57 | 16.113,22 | 27.056,66 | -40,45% |
| costo complessivo collaborazione esterna | 25.315,18 | 51.862,60 | 25.971,95 | 26.223,62 | 24.284,59 | 30.731,59 | -20,98% |
| SPESE PER LA SENSIBILIZZAZIONE | 20.647,96 | 21.391,59 | 30.065,45 | 38.487,13 | 8.025,54 | 23.723,53 | -66,17% |
| TOTALE USCITE | 756.837,97 | 750.795,06 | 762.042,34 | 712.890,31 | 564.416,99 | 709.396,53 | -20,44% |

i dati evidenziano in modo trasparente l'utilizzo dei fondi a disposizione e confermano l'attenzione posta dal Consiglio Direttivo per mantenere l'equilibrio della Associazione, utilizzando i mezzi a disposizione garantendo gli impegni assunti e contenendo le spese non istituzionali. Facciamo notare come lo scostamento totale di spesa dell'anno 2020 sulla media sia del 20,44% equivalente ad una contrazione di 142mila euro circa per il sostentamento della quale Apibimi, non intervenendo, avrebbe dovuto utilizzare ogni risorsa disponibile mettendo a serio rischio la sua continuità e sopravvivenza.

Per una lettura dettagliata delle singole voci rimandiamo ai prospetti di Bilancio allegati

Riteniamo utile rappresentare con la tabella che segue l'utilizzo delle Fonti a copertura delle Spese 2020.

| USCITE → | RIFERIMENTI RIGA | TOTALI RIGA | USCITE ISTITUZIONALI anno 2020 | | | | USCITE NON ISTITUZIONALI anno 2020 | |
|--|------------------|--------------------|--|-------------------|--|---------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|
| | | | Adozioni a distanza | Progetti abbinati | Progetti non abbinati ed interventi vari presso i Centri | Finanziamenti "una tantum" ALTRI ENTI | spese conto gestione | spese sensibilizzazione |
| TOTALE USCITE | AA | -564.416,99 | -327.539,99 | -32.600,00 | -145.753,65 | -10.100,00 | -40.397,81 | -8.025,54 |
| ENTRATE ↓ | | | | | | | | |
| RESIDUO INCASSI 2019 | (1) | 8.040,00 | | | | | | |
| Adozioni a distanza | A | 7.130,00 | 7.130,00 | | | | | |
| Progetti abbinati | B | 200,00 | | 200,00 | | | | |
| Quote sociali | C | 710,00 | | | | | 710,00 | |
| INCASSI ISTITUZIONALI 2020 | (2) | 560.287,51 | | | | | | |
| Adozioni a distanza | D | 282.023,40 | 282.023,40 | | | | | |
| Progetti abbinati | E | 17.200,00 | | 17.200,00 | | | | |
| Offerte DA ASSOCIATI | F | 72.137,09 | | | | | | |
| Offerte libere | G | 6.800,00 | | | | | | |
| Proventi attività svolte | H | | | | | | | |
| Contributi da Enti privati | I | 92.076,00 | | | | | | |
| Contributi da Enti pubblici | L | 90.051,02 | | | | | | |
| ENTRATE CONTO GESTIONE 2020 | (3) | 31.138,40 | | | | | | |
| Quote sociali | M | 30.975,00 | | | | | 30.975,00 | |
| Offerte per spese gestione | N | 150,00 | | | | | 150,00 | |
| Interessi da banche e PT | O | 13,40 | | | | | 13,40 | |
| TOTALE INCASSI 2020 = 2+3 | (4) | 591.425,91 | | | | | | |
| CREDITI PER QUOTE MOROSE | (5) | 10.416,60 | | | | | | |
| TOTALE ENTRATE 1 +2 +3 + 5 | Q | 609.882,51 | | | | | | |
| DIRETTA IMPUTAZIONE ENTRATE righi: ABC + DE + MNO | R | 338.401,80 | 289.153,40 | 17.400,00 | 0,00 | 0,00 | 31.848,40 | 0,00 |
| DIFFERENZA SPESE da coprire AA - R (ASSESTAMENTO automatico BILANCIO) utilizzo offerte + contributi | S | -226.015,19 | -38.386,59 | -15.200,00 | -145.753,65 | -10.100,00 | -8.549,41 | -8.025,54 |
| TOTALE USCITE R+S | | 564.416,99 | 327.539,99 | 32.600,00 | 145.753,65 | 10.100,00 | 40.397,81 | 8.025,54 |
| A DISPOSIZIONE ANNO 2020 RIGHE: P - (Q + R+S) RISULTATO OPERATIVO BILANCIO | RIOP | 45.465,52 | da accantonare al "FONDO OFFERTE A DISPOSIZIONE" | | | | | |

La tabella evidenzia le fonti di diretta imputazione (totale complessivo di 338.401,80) e la copertura "contabile" automatica, utilizzando le entrate a titolo di offerte e contribuzioni, della differenza dei vari capitoli di spesa (totale complessivo in rosso di euro 226.015,19).

La disponibilità rimanente determina il Risultato Operativo di euro 45.465,52 accantonato a Bilancio nelle "OFFERTE A DISPOSIZIONE".